

**ОПЕРАТИВНИ ПЛАН  
ОПШТЕ БОЛНИЦЕ „Др РАДИВОЈ СИМОЛОВИЋ“ СОМБОР  
ЗА 2015. ГОДИНУ**

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉЕВИ	АКТИВНОСТИ	РЕЗУЛТАТИ	ОДГОВОРНОСТ	ФИНАНСИРАЊЕ	ВРЕМЕНСКИ ПЕРИОД
<b>1. ЗАВРШЕТАК ИЗГРАДЊЕ И ОПРЕМАЊЕ ОДЕЉЕЊА НЕУРОЛОГИЈЕ И РЕКОНСТРУКЦИЈА ГРУДНОГ ОДЕЉЕЊА И ЗГРАДЕ СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИХ АМБУЛАНТИ</b>					
<b>1.2 ИЗРАДА ГЛАВНИХ ПРОЈЕКТА ЗА ОБЈЕКТЕ И ОДРЕЂИВАЊЕ ИНВЕСТИЦИОНЕ ВРЕДНОСТИ</b>	Израда Грађевинског пројекта за санацију објекта са спецификацијом трошкова	Израђен Грађевински пројекат и одређена инвестициона вредност	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за техничке послове, Жељко Беширевић	Сопствена, буџет Републике Србије	30.06.2015.
	Израда Елабората енергетске ефикасности	Израђен елаборат енергетске ефикасности	- Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић		
	Израда пројекта електричних инсталација са спецификацијом трошкова	Израђен пројекат електричних инсталација и одређена инвестициона вредност	- Шеф одсека за електротехничко одржавање, Иштван Сабо		
<b>1.3 ПРОНАЈАЖЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ ГРАДЊЕ</b>	Израда предлога Пројекта за адаптацију и санацију објекта	Предати пројекти Министратсву здравља РС и Покрајинском секретаријату	- Директор, др Милан Грба	Покрајина, Буџет РС, Министарство здравља	31.12.2015.
<b>1.4 ИЗГРАДЊА ОБЈЕКТА</b>	Изградња и опремање нових зграда одељења неурологије и грудног одељења	Изграђени нови објекти за грудно одељење и неурологију са припадајућом опремом	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за техничке послове, Жељко Беширевић	Покрајина, Буџет РС, Министарство здравља	31.12.2015.
	Реконструкција и адаптација здраде Специјалистичких амбуланти	- Адаптација кровна - Уградња хидрауличног лифта - Израда и уградња нове PVC столарије	- Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић		
<b>2. УВОЂЕЊЕ СИСТЕМА БЕЗБЕДНОСТИ ПАЦИЈЕНАТА И ЗАПОСЛЕНИХ</b>					
<b>2.2 ПРАЂЕЊЕ ПРИМЕНЕ ПРОЦЕДУРЕ ЗА РЕГИСТРОВАЊЕ НЕЖЕЉЕНИХ ДОГАЂАЈА НА НИВОУ СЛУЖБИ И ОДЕЉЕЊА</b>	Регистровање нежељених догађаја	Смањење ризика	- Лице задужено за безбедност и здравље на раду, Зоран Милић - Главна сестра болнице Бранка Којић	Сопствена	Перманентно

<b>2.3 КВАНТИТАТИВНО И КВАЛИТАТИВНО ПРАЋЕЊЕ ТОКА НАМИРНИЦА У БОЛНИЦИ (ЛАНАЦ ИСХРАНЕ)</b>	Израда процедура и система контроле кретања намирница у Општој болници Сомбор	Елиминисање некавалитетних намирница и неоправданог квантитативног губљења намирница.	- Шеф одсека кухиње, вешераја, управљ.мед.отп. и одрж. хигијене круга Димитрије Топалов - Главна сестра болнице Бранка Којић	Сопствена, РФЗО	Крај 2014. КОРЕКЦИЈА 30.06.2015.
<b>2.4 ПРАЋЕЊЕ ИСПРАВНОСТИ И СЕРВИСИРАЊЕ МЕДИЦИНСКЕ ОПРЕМЕ</b>	Контрола руковања постојећом опремом	Свођење на најмању меру кварова на опреми изазваних нестручним руковањем и непажњом	- Шеф одсека за електротехничко одржавање, Иштван Сабо	Сопствена, РФЗО	Перманентно

### 3. УВОЂЕЊЕ НОВИХ ТЕХНОЛОГИЈА У РАДУ СЛУЖБИ И ОДЕЉЕЊА

<b>3.2 НАБАВКА И УГРАДЊА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ У СВИМ ОБЈЕКТИМА</b>	Израда плана и спровођење јавних набавки информатичке опреме	Сви објекти су опремљени и умрежени са матичном установом	- Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић - Информатичар, Душан Огризовић	РФЗО, локална самоуправа, сопствена	До краја 2015.
<b>3.4 ОДРЖАВАЊЕ И ДАЉА НАБАВКА ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА ЗА РАД</b>	Формирање јединствене базе података основних средстава	Јасан увид у амортизацију	- Директор, др Милан Грба - в.д. Заменик дир., др Бруно Урбановски - Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић	РФЗО, Покрајина, сопствена	До краја 2015.
<b>3.6 УВОЂЕЊЕ КОНТИНУИРАНЕ ТЕРАПИЈЕ ЗАМЕНОМ БУБРЕЖНЕ ФУНКЦИЈЕ КОД ПАЦИЈЕНАТА СМЕШТЕНИХ НА ОДЕЉЕЊУ ИТ-е</b>	Добијање дозволе за увођење нове технологије	Дозвола Министарства здравља за увођење нове технологије.	- Директор, др Милан Грба - Шеф одсека хемодијализе др Никола Загорац	РФЗО	До краја 2014. КОРЕКЦИЈА 31.08.2015.
	Расписивање јавног позива за набавку дијализатора	Примена нових дијализатора.	- Шеф одсека хемодијализе др Никола Загорац, - Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић	РФЗО	До половине 2015.
<b>3.7 УВОЂЕЊЕ МЕТОДЕ СТРЕС ЕХО СРЦА</b>			- Директор, др Милан Грба - Специјалисте кардиолози	Министарство здравља, Покрајински секретаријат за здравство, социјалну политику и демографију, РФЗЗО	До краја 2015.

<b>3.8 УВОЂЕЊЕ НОВИХ ЛАПОРОСКОПСКИХ МЕТОДА</b>			-Хирургија -Урологија -Гинекологија -Директор др Милан Грба	Министарство здравља, Покрајински секретаријат за здравство, социјалну политику и демографију, РФЗЗО	Јун 2015.
--	--	--	---	--	-----------

#### 4. ПОВЕЋАЊЕ ЗАДОВОЉСТВА ЗАПОСЛЕНИХ И КОРИСНИКА УСЛУГА

<b>4.4 ДОБИЈАЊЕ ПОВЕРЕЊА КОРИСНИКА УСЛУГА</b>	Високим нивоом услуга задржати досадашње кориснике услуга и придобити нове	Маркетинг микс здравствених услуга	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за правне, опште и кадровске послове, Весна Лалић - Начелници одељења	Сопствена	Перманентно
---	--	------------------------------------	--	-----------	-------------

#### 5. ПЕРМАНЕНТНА ИНТЕРНА И ЕКСТЕРНА КОМУНИКАЦИЈА

<b>5.2 ПРОМОВИСАЊЕ СВИХ АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ КВАЛИТЕТА РАДА, НОВИХ МЕДИЦИНСКИХ МЕТОДА, НАБАВКЕ НОВЕ МЕДИЦИНСКЕ ОПРЕМЕ, ПРОМОВИСАЊЕ И ПРАЋЕЊЕ ЕКСТЕРНИХ И ИНТЕРНИХ ЕДУКАЦИЈА</b>	Примена Етичког кодекса и Правилника о квалитету рада	Подизање квалитета рада	- Директор, др Милан Грба - в.д. Заменик дир., др Бруно Урбановски	Сопствена	Перманентно
	Увођење нових медицинских метода и нове опреме	Пружање услуга пацијентима савременом опремом			
	Презентација на интернет страници интерних и екстерних едукација	Обнављање знања и одржавање лиценци			

#### 6. ОБЕЗБЕЂЕЊЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОДРЖИВОСТИ УСТАНОВЕ

<b>6.1 ПОВЕЋАЊЕ ПРИХОДА УСТАНОВЕ ПРУЖАЊЕМ ДОДАТНИХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГА</b>	- Повећање броја и врсте услуга за остваривање сопствених прихода посебно на Одељењу за физикалну медицину, рехабилитацију у Бездану	- Праћење прихода на месечном нивоу - Проширење броја услуга	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за финансијско-економска питања, Сава Крендић - др Густав Кедвеш, начелник Одељења за физикалну медицину, рехабилитацију	Сопствена	Јун 2015.
<b>6.3 КАДРОВСКО РЕСТРУКТУРИРАЊЕ У ПРАВЦУ БОЉЕГ ОДНОСА ЗДРАВСТВЕНИХ ПРЕМА</b>	- Промена процентуалног односа запослених у корист здравствених радника	-Увођење континуиране едукације у области информационих технологија	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за финансијско-економска	Сопствена и средства из Уговора са РФЗО	Континуирано

<b>НЕЗДРАВСТВЕНИМ РАДНИЦИМА</b>	и повећање њихове ефикасности - Вршити континуирану едукацију и преквалификацију немедицинских радника у циљу повећања њихове ефикасности	здравствених радника - Повећање ефикасности рада немедицинског особља	питања, Сава Крендић - Помоћник директора за опште, правне и кадровске послове, Весна Лалић - Помоћник директора за техничке послове, Жељко Беширевић - Начелници служби и одељења		
<b>6.4 КОНТРОЛА ПОТРОШЊЕ МЕДИЦИНСКИХ СРЕДСТАВА И ЛЕКОВА</b>	- Рационална потрошња медицинских средстава и лекова на месту трошка. - Увођење протокола за вршење одређених медицинских процедура у циљу рационалне потрошње медицинских средстава и лекова	- Тромесечно праћење потрошње медицин. средстава и лекова по месту трошкова - Увођење неопходних мера за смањење потрошње медицин. средстава и лекова - Јавне набавке медицинских средстава и лекова	- Директор, др Милан Грба - Помоћник директора за финансијско-економска питања, Сава Крендић - Шеф болничке апотеке - Начелници служби и одељења	Средства из Уговора са РФЗО	Континуирано
<b>7. ЗАНАВЉАЊЕ И ОБОГАЂИВАЊЕ МЕДИЦИНСКЕ ОПРЕМЕ</b>					
<b>7.1 ДЕФИНИСАТИ ПЛАН ЗА НАБАКУ НОВЕ МЕДИЦИНСКЕ ОПРЕМЕ</b>	Упућивање предлога од стране Начелника одељења о најприоритетнијим набавкама медицинске опреме, за сваку појединачну годину за период 2014-2019. год, Стручном Савету који ће вршити рангирање и предлагати директору набавке	Набавка адекватне медицинске опреме којом се повећава квалитет примене медицинске опреме.	- Директор, др Милан Грба - Ловрић Јовановић мр.сци.мед. Милева	Републичко Министарство, Покрајина, буџет, Локална самоуправа, сопствена	Децембар 2014. КОРЕКЦИЈА 30.06.2015.
<b>7.2 ПРОМОВИСАЊЕ АКТИВНОСТИ НА ЗАНАВЉАЊУ И ОБОГАЂИВАЊУ МЕДИЦИНСКЕ ОПРЕМЕ КАО И ПОСТИГ. РЕЗУЛТАТА</b>	Обавештавање на web сајту и у средствима јавног информисања о набавци нове опреме	Информисање грађана о опреми којом се пружају услуге у Општој болници Сомбор	- Директор, др Милан Грба	Сопствена	Перманентно

<b>8. ПОДИЗАЊЕ НИВОА СТРУЧНОСТИ ЗАПОСЛЕНИХ КРОЗ СТАЛНУ ЕДУКАЦИЈУ</b>					
<b>8.2 ДОНОШЕЊЕ ПЛАНА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА</b>	Израда предлога плана стручног усавршавања	Реализација стручног усавршавања уз сагласност надлежног Министарства	- Начелници одељења - Стручни савет - Управни одбор	Сопствена, РФЗО, Буџет	Сваке године
<b>8.3 АКРЕДИТАЦИЈА ВЕЋЕГ БРОЈА ПРОГРАМА К.М.Е.</b>	Стручни састанци и мотивација здр. радника за учешће у програмима К.М.Е.	Висок ниво мотивације и стална анализа стања	- Директор, др Милан Грба - Помоћник дир., др Чедомир Симин - Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић	Сопствена, РФЗО	Сваке године
	Едукација здравствених радника за израду радова	За израду радова едуковано 10 лекара и 10 техничара	- ВМС Бранка Којић - Ловрић Јовановић мр.сци.мед. Милева		До краја године
	Годишњи план интерне и екстерне комуникације	Стварање могућности за обнављање лиценце свим запосленима			Сваке године
<b>8.4 ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА ВОДИЧА ДОБРЕ ПРАКСЕ</b>	Подела и презентација усвојених водича добре праксе	Сви лекари имају водиче добре праксе	- Директор, др Милан Грба - Ловрић Јовановић мр.сци.мед. Милева	Сопствена	До краја 2015.
	Стручни састанци у току имплементација водича добре праксе	Верификоване препреке и специфичности у спровођењу стручних састанака	- Ловрић Јовановић мр.сци.мед. Милева		Сваке године
<b>9. СТАЛНО ПРАЋЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА РАДА БОЛНИЦЕ</b>					
<b>9.2 ДОНОШЕЊЕ ПЛАНА ЗА СТАЛНО УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА РАДА ОПШТЕ БОЛНИЦЕ НА ОСНОВУ ПРАЋЕЊА ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА РАДА</b>	Подизање нивоа квалитета приликом пријема и отпуста	Веће задовољство пацијената услугама пријема и отпуста	- Директор, др Милан Грба - Заменик директора др Бруно Урбановски - Председник комисије за унапређење квалитета рада, Јовић др.сци.мед. Јасмина	Сопствена	Септембар 2014. КОРЕКЦИЈА 30.06.2015.
<b>9.4 ПРОВЕРА РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПЛАНА УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА РАДА СЛУЖБИ И ОДЕЉЕЊА НА ОСНОВУ АНАЛИЗЕ ПОКАЗАТЕЉА КВАЛИТЕТА РАДА</b>	Провера поштовања кодекса и организовање семинара о међусобној комуникацији са пацијентима	Повећање задовољства пацијената односом запослених према истим.	- Председник комисије за унапређење квалитета рада, Јовић др.сци.мед. Јасмина	Сопствена	Јуни 2015.

<b>9.7 ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ О НЕОПХОДНОСТИ УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА РАДА И ШИРЕЊЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА МЕЂУ ЗАПОСЛЕНИМА</b>	Провера поштовања кодекса и организовање семинара о међусобној комуникацији са пацијентима	Повећање задовољства пацијената односом запослених према истим.	- Директор, др Милан Грба - Главна сестра Бранка Којић	Сопствена	Перманентно
<b>9.8 ПЕРИОДИЧНО ИЗВЕШТАВАТИ МЕНАџМЕНТ И УПРАВНИ ОДБОР О РАДУ КОМИСИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА РАДА ОПШТЕ БОЛНИЦЕ СОМБОР</b>	Годишњи извештај Комисији за унапређење квалитета рада	Стицање увида у квалитет рада Комисије Менаџмента и Управног одбора	- Директор, др Милан Грба	Сопствена	Сваке године
<b>9.9 СТВАРАТИ ПОЗИТИВАН ПУБЛИЦИТЕТ УСТАНОВЕ У ЈАВНОСТИ У ПРОМОЦИЈИ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА РАДА</b>	Одржавање курсева, пилот пројеката, стипендирање, донаторске акције	Подизање угледа установе	- Директор, др Милан Грба	Сопствена	Перманентно
<b>10. АДАПТАЦИЈА УПРАВНЕ ЗГРАДЕ</b>					
<b>10.3 ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>	Израда предлога Пројеката за адаптацију и санацију објеката	Предати пројекти Министратству здравља РС и Покрајинском секретаријату	- Директор, др Милан Грба	Покрајина, Буџет РС	30.06.2015.
<b>10.4 ИЗВОЂЕЊЕ РАДОВА НА САНАЦИЈИ ОБЈЕКТА УПРАВНЕ ЗГРАДЕ</b>	Демонтажа старе, дрвене столарије и набавка и уградња нове PVC столарије	Уграђена нова PVC столарија у објекат Управне зграде	- Помоћник директора за техничке послове, Жељко Беширевић - Помоћник дир. за економско-финансијске послове, Сава Крендић	Сопствена, Покрајина, буџет	30.09.2015.

Оперативни план Опште болнице „Др Радивој Симоновић“ Сомбор за 2015. годину усвојен је од стране Управног одбора Опште болнице „Др Радивој Симоновић“ Сомбор на седници од \_\_\_\_\_ године.

**Председник Управног одбора**

\_\_\_\_\_  
**Горетић Вамошер др Ђерђи**